

# COMO O PROCESSO DE AUTOMAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO DA BRR PODE RETROALIMENTAR O BPR?



COMO O PROCESSO DE  
AUTOMAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO DA  
BRR PODE RETROALIMENTAR O BANCO  
DE PREÇOS REFERENCIAIS?

“O modo como você  
reúne, administra e  
usa a informação  
determina se vencerá  
ou perderá”



• Bill Gates

- Avaliadora Credenciada pela ANEEL
- Fundada em 2006
- Especialista na avaliação e gestão de ativos, atuando em todos os segmentos de serviços públicos, em especial, o setor elétrico.
- Utiliza as avançadas ferramentas de automação de estudos de dados.
- Avaliou no último ano mais de 30 bilhões em ativos incrementais e movimentou mais de 100 bilhões de reais blindados de 6 distribuidoras de Energia.
- Atua como consultor em diversos grupos de transmissão e geração de Energia.



## INTRODUÇÃO

- O BPR trouxe o comparativo de custos entre as empresas a fim de promover eficiência dos investimentos.
- O BPR hoje cobre uma parte significativa dos investimentos em Redes de Distribuição.
- A métrica atual do BPR esbarra nos diferentes critérios de contabilização de custos entre as empresas de mesmo cluster.



**Forma de contabilizar os custos de suporte**



**Forma de contabilizar os custos de Mão de Obra Própria**



**Características das obras da concessão.**



Qual o avanço necessário para o BPR  
comparar de forma qualitativa os  
custos entre as empresas?





## PROPOSTA PARA AVANÇO

- Diferente do cenário da época da atualização dos bancos, os Razões de Obras hoje estão populados com muito mais informações.
- Nossa proposta consiste em utilizar o Razão de obras para complementar os dados do AIS e segmentar os custos de CA a fim de comparar não apenas o valor total, mas sim suas componentes de acordo com o MCSE.
- Através do ROA (Razão de obras analítico) e do (Razão de obras sintético) poderiam ser acrescentadas informações para separar os custos diretos atribuíveis a unidades de cadastro específicas, custos diretos globais da obra e custos de suporte (apropriações).
- Essa abertura de custos por tipo de obra permitirá a comparação de acordo com os critérios de contabilização de custos de suporte, abrangência dos serviços de mão de obra própria, perfil de obras de cada concessionária.

asset**experts**



## Segmentos do CA conforme o MCSE



### Projeto

É o conjunto de elementos necessários e suficientes para caracterizar a obra ou serviço, elaborado com base nas indicações de estudos que assegurem a viabilidade técnica, adequado tratamento ambiental, orçamentação e definição de métodos de execução e prazos.



### Gerenciamento

Consiste em atividades associadas à organização, direção e controle de recursos organizacionais (físicos, humanos e tecnológicos) com objetivo de executar o empreendimento, conforme seus requisitos.



### Frete/Transporte

Refere-se ao custo de transporte entre os almoxarifados da outorgada e entre o almoxarifado e o canteiro de obras.



### Fiscalização

Refere-se às atividades de inspeção e acompanhamento em campo da obra, alojamento e equipes com finalidade de verificar conformidade com especificações técnicas e normas, bem como garantir a adequada documentação e atualização da obra.



## Montagem

Refere-se aos custos das etapas para montagem de equipamentos e edificações. Os custos referentes às atividades deste item deverão ser apurados e controlados pelas outorgadas, de conformidade com a estrutura de custos. Quanto aos custos relativos ao pessoal próprio, ficam limitados às pessoas que estiverem envolvidos na execução direta das obras.



## Custos de Suporte

São os custos acessórios e auxiliares necessários a realização das obras, alocados inicialmente nas estruturas organizacionais relacionadas diretamente com investimentos (superintendências, departamentos, divisões, gerências, etc.) representadas por um coletor de custos. Essas estruturas são necessárias as etapas de formação dos ativos e devem estar vinculados as atividades de projeto, gerenciamento, montagem e fiscalização.



## PROPOSTA DE MODELAGEM DO CÓDIGO

A partir da codificação do MCPSE e dos padrões da SDI 01 do laudo de avaliação em que a empresa apresenta o seu Razão de obras, poderia ser criada uma codificação visando uma Nomenclatura Comum de Serviços de Distribuição de Energia.

### Informações já Existentes no ROA/ROS

Tipo de instalação • Tipo de obra • Natureza de Gasto

| Cd_ | Txt_NG |
|-----|--------|
| 40  | RAU    |
| 41  | RAR    |
| 42  | RSU    |
| 43  | RSR    |
| 93  | SMU    |
| 96  | SMR    |

| Cd_ | Txt_TP_OBRA       |
|-----|-------------------|
| 1   | Apliação/Expansão |
| 2   | Construção        |
| 3   | Manutenção        |
| 4   | Melhoria/Reforma  |
| 5   | Administrativo    |
| 6   | Incorporação      |
| 7   | Melhoria/Reforma  |
| 8   | PEE               |
| 9   | PED               |
| 10  | Manutenção        |
| 11  | Medição           |
| 12  | Medição           |

| Cd_ | Txt_NG |
|-----|--------|
| 1   | UAR    |
| 2   | COM    |
| 3   | MOP    |
| 4   | ST     |
| 5   | JOA    |
| 6   | Outros |

### Tipo de Aplicação

- ✓ COM
  - ✓ MOP
  - ✓ Serviços de Terceiros
  - ✓ JOA
  - ✓ Custo de Suporte
  - ✓ Outros
- ✓ Custos diretos por Tipo de Unidade de Cadastro
  - ✓ Custos diretos globais
  - ✓ Custos indiretos de materiais
  - ✓ Custos indiretos globais



| Custos diretos por Tipo de Unidade de Cadastro | TUC associada ao Serviço |
|--|--------------------------|
| Instalar Poste 10 a 16 Metros                  | 255 - Poste              |
| Instalar Poste 7 a 9 Metros                    | 255 - Poste              |
| Instalar Poste Superior a 15 Metros            | 255 - Poste              |
| Instalar Poste Com Estrutura em Linha Viva     | 255 - Poste              |
| Instalar Poste Com Estru Tipo N1/B1/M1         | 255 - Poste              |
| Instalar Poste Com Estru Tipo N2/B2/M2         | 255 - Poste              |
| Instalar Poste Com Estru Tipo N3/B3/M3         | 255 - Poste              |
| Instalar Cond Multiplexado Acima De 35Mm       | 190 - Condutor           |
| Instalar Cond Nu                               | 190 - Condutor           |
| Instalar Cond Protegido Acima de 70Mm          | 190 - Condutor           |
| Instalação Medidor Mono Eletromecânico         | 295 - Medidor            |
| Instalação Medidor Poli Eletrônico             | 295 - Medidor            |
| Instalar Trafo Monofasico em Linha Viva        | 565 - Transformador Dist |
| Instalar Trafo Polifasico                      | 565 - Transformador Dist |
| Instalar Trafo Monofasico                      | 565 - Transformador Dist |
| Instalar Trafo Polifasico em Rede Blindada     | 565 - Transformador Dist |
| Instalar Seccionador Automático em Linha Viva  | 160 - Chave              |
| Instalar Chave Faca Unipolar C/Escada          | 160 - Chave              |
| Instalar Chave Fus 35Kv                        | 160 - Chave              |
| Instalar Chave Fus Religadora                  | 160 - Chave              |
| Instalar Chave Faca e, Linha Viva              | 160 - Chave              |
| Instalar Chave Tripolar em Linha Viva          | 160 - Chave              |
| Instalar Est Chave Faca em RD Compacta         | 160 - Chave              |

| Custos diretos globais de obra                      | Tipo de CA    |
|---|---------------|
| Proj Extensão RD Aerea                              | Projeto       |
| Proj Melhoria em RD Aerea                           | Projeto       |
| Deslocamento Equipe Projeto                         | Montagem      |
| Deslocamento da Equipe de Execusão                  | Montagem      |
| Reajuste ou Fator por Deslocamento                  | Montagem      |
| Instalar Pára-Raios 15KV                            | Montagem      |
| Instalar Aterramento                                | Montagem      |
| Instalar/Retirar Cobertura Provisoria da Linha Viva | Montagem      |
| Equipe de Turma Pesada Noturno                      | Montagem      |
| Equipe de Turma Pesada Diurno                       | Montagem      |
| Equipe de Turma Pesada Dom e Feriados               | Montagem      |
| Operar Chave em Linha Viva                          | Montagem      |
| Reinstalar IP                                       | Montagem      |
| Inst Pino com Isolador                              | Montagem      |
| Encerramento de Projeto                             | Gerenciamento |
| Licença de Operação                                 | Gerenciamento |
| Custos de Armazenagem                               | Gerenciamento |
| Licenciamento Ambiental                             | Gerenciamento |
| Transporte de Carreta Até 100Km                     | Frete         |
| Transporte de Carreta Até 50Km                      | Frete         |
| Fiscalizar Obra                                     | Fiscalização  |
| Atualização de Base Cadastral                       | Fiscalização  |
| Medição de Obra                                     | Fiscalização  |

| Custos diretos por Tipo de Unidade de Cadastro                           | Timesheet | Rateio | Estudo de Tempo e Metodos | Medição Amostral |
|--|-----------|--------|---------------------------|------------------|
| Projeto  | ✓         | ✗      | ✓                         | ✓                |
| Gerenciamento  | ✓         | ✗      | ✓                         | ✓                |
| Frete/Transporte   | ✓         | ✗      | ✓                         | ✓                |
| Fiscalização   | ✓         | ✗      | ✗                         | ✗                |
| Montagem   | ✓         | ✗      | ✗                         | ✗                |
| Custos de Suporte  | ✗         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Imóveis  | ✗         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Veículos   | ✗         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Equipamentos e Ferramentas, EPI/EPC                                    | ✗         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Móveis e Equipamentos de Escritório                                    | ✗         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Apoio Técnico-administrativo, depósito de obras e Técnico de Segurança | ✓         | ✓      | ✗                         | ✗                |
| • Estadia e Alimentação  | ✓         | ✗      | ✗                         | ✗                |
| • Outros   | ✓         | ✓      | ✗                         | ✗                |



Com base em técnicas estatísticas a base de dados padronizada poderá ser trabalhada a fim de comparar cada um dos segmentos e descartar dados de empresas que por ventura não realizem algum tipo de capitalização.



Com Utilização dos relatórios de conciliação físico contábil pode-se levar o resultado do Estudo para o AIS (ativo imobilizado em Serviço)



Esse estudo também poderá indicar os tipos de obras que possuem custos mais expressivos e que por ventura devam receber algum tratamento diferenciado.

# Muito Obrigado!

Há **16 anos** auxiliando você a usar os seus dados para transformar e inovar o seu negócio.



 [www.assetexperts.com.br](http://www.assetexperts.com.br)

 [comercial@assetexperts.com.br](mailto:comercial@assetexperts.com.br)

